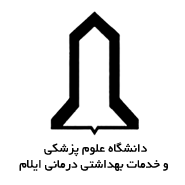
دانشگاه علوم پزشکی ایلام

  
بیمارستان امام خمینی(ره)

برنامه استراتژیک واحد توسعه و تحقیقات بالینی

**"عوامل کلیدی و تعیین کننده در سیاست ها و خط مشی های کلان واحد"**

-اعتقاد و عزم قاطع دفتر ریاست و مدیریت و معاونین بیمارستان بر طراحی و تدوین و اجرای برنامه استراتژیک واحد توسعه تحقیقات بالینی امام خمینی (ره)

- همکاری صادقانه و مستمر تیم برنامه ریزی متشکل از مدیران ارشد و برخی مدیران میانی بیمارستان در طول دوره برنامه ریزی .

-دستورالعمل راه اندازی واحد های توسعه تحقیقات بالینی

- آیین نامه واحد های توسعه تحقیقا بالینی وزارت بهداشت

- دستورالعمل های ارزیابی واحد های توسعه تحقیقات بالینی وزارت بهداشت

- دستورالعمل های اعتبار بخشی آموزشی سنجه ط) پژوهش (

- استاندارد های ارزیابی کیفی واحد های توسعه تحقیقات بالینی

- خط مشی ها و سیاست های کلان معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

- خط مشی ها و سیاست های کلان مدیران ارشد بیمارستان در راستای " توسعه و تقویت پژوهش های بالینی " و "اخلاق در پژوهش"

**معرفی واحد توسعه تحقیقات بالینی**

**Clinical Research Development Unit (CRDU)**

پژوهشهاي بالينی از اهميت فوق العاده اي به جهت تاثير آن بر درمان، پيشگيري بيماري ها و توصيف موارد جديد و نادر، کنترل بيماري هاي شايع و همچنين امکان انجام مداخلات اثربخش برخوردار است. تلاش جهت توسعه پژوهش هاي کاربردي و گسترش مرزهاي دانش موجب شکل گيري تفکر حمايت از تحقيقات بالينی با استفاده از ظرفيت هاي بالقوه بيمارستان و اعضا هيئت علمی درمرکزآموزشی درمانی امام خمینی(ره) از طرف دفتر رياست، مديريت و معاونين بيمارستان شد. همچنين به دنبال سياست گزاريهاي دانشگاه علوم پزشکی ایلام در راستاي حمايت از توسعه تحقيقات بالينی مراکز آموزشی درمانی تحت پوشش اين دانشگاه ؛ واحد توسعه تحقيقات بالينی امام خمینی(ره) در آبان سال 1396 شروع به کار نمود و در تاريخ 7/12/97 با پيگيري هاي انجام شده توسط بيمارستان و معاونت محترم تحقيقات و فناوري دانشگاه طی نامه اي به شماره 342 /د/ 700 مورخ 1/4/98، توسط معاون محترم تحقيقات و فناوري وزارت بهداشت با درخواست راه اندازي واحد توسعه تحقيقات بالينی امام خمینی (ره) مورد موافقت گرديد و با حضور رسمی رياست دانشگاه و معاونين محترم پژوهشی و رياست ، مديريت بيمارستان در تیرماه 1398 به طور رسمی با هدف ترغيب و توانمندسازي اعضاي هيئت علمی و فراهم نمودن تسهيلات جهت انجام پژوهش آغاز به فعاليت نموده تا ثمره اين تلاش، تحقيقاتی ارزشمند و راهگشا در بهبود وضعيت پژوهش در سطح جامعه علمی کشور و استان ایلام باشد.

**اهداف**

* توسعه و تقویت پژوهش و تحقیقات بالینی در مرکز آموزشی درمانی امام خمینی(ره)
* تشویق و ترغیب پژوهش های بالینی با ایجاد بستر مناسب در بیمارستان
* فراهم آوردن تسهیلات مورد نیاز پژوهش های بالینی در جهت پیشبرد اهداف پژوهشی بیمارستان
* توانمندسازی اعضای هیئت علمی و پژوهشگران درحوزه پژوهش و تحقیق با هدف توسعه کمی و کیفی تحقیقات
* حمایت از طرح های پژوهشی با هدف تسهیل دستیابی پژوهشگران به امکانات و ملزومات مورد نیاز
* جهت اجرای تحقیقات جلب مشارکت برون سازمانی در حوزه تحقیقات بالینی
* افزایش میزان توانمندی پرسنل در خصوص پژوهش و تحقیقات ساماندهی نظام ثبت ، جمع آوری و اطلاع رسانی داده ها

**اولویت های پژوهشی واحد توسعه و تحقیقات بالینی" "**

* اطفال
* جراحی
* طب اورژانس
* ارتوپدی
* ارولوژی
* چشم
* ENT
* پوست
* بیهوشی
* نورسرجری

**خدمات قابل ارائه**

* برگزاری جلسات مشاوره اپیدمیولوژی و آمار
* برگزاری جلسات مشاوره روش تحقیق و پروپوزال نویسی
* برگزاری جلسات مشاوره مقاله نویسی
* برگزاری جلسات مشاوره جستجوی منابع الکترونیکی در علوم پزشکی
* برگزاری جلسات مشاوره و راهنمایی پایان نامه های دانشجویی آموزش نحوه تهیه مقاله و تعیین مجله مناسب جهت ارسال مقاله
* آموزش چگونگی ورود اطلاعات در نرم افزارهای آماری Endnote , SPSS

**"بیانیه رسالت بیمارستان"**

این بیمارستان به عنوان مرکز پزشکی آموزشی درمانی تخصصی ، فوق تخصصی دولتی متعهد است بابکارگیری نیروی انسانی و توانمند مجرب خود و بهره مندی از منابع فیزیکی و تجهیزات پزشکی به ارائه خدمات تشخیصی درمانی آموزشی پژوهشی در بالاترین سطح کیفی به مراجعین با تاکید بر ارزش های انسانی ، اسلامی ، اخلاقی و حفظ و ارتقاء محیط زیست به منظور درمان و ارتقاء سلامت آنان می باشد.

**بیانیه چشم انداز بیمارستان و واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام خمینی(ره)**

میخواهیم تا با تکیه بر الطاف الهی وسرمایه های ارزشمند منابع انسانی مرکز پزشکی آموزشی درمانی باشیم که مردم به هنگام نیاز با خیالی آسوده و بامیل و رغبت ما را انتخاب کنند همچنین در حوزه تحقیقات بالینی و پژوهش و چاپ و نشر مقالات در ISC,ISI و در کشور جزء 10 مرکز تحقیقاتی برتر پیشرو باشیم.

**"بیانیه ارزش ها و باورها واحد توسعه تحقیقات بالینی "**

رعایت اصول اخلاقی در پژوهش در فعالیت های تحقیقاتی و حفاظت از آزمودنی های انسانی در پژوهش ها

ارج نهادن به جایگاه واالی تحقیق و محققین تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و اولویت های پژوهشی دانشگاه و استان ایلام

توسعه پایدار و عدالت اجتماعی در بکارگیری نتایج تحقیق و پژوهش

احترام به انسانها و حفظ ارزش های اسلامی انسانی با رعایت اصول اخلاقی در پژوهش سودمندی (تعادل مناسب بین منافع و مضاربالقوه پژوهش

عدالت)عدم استثمار افراد محروم ، عدم حذف بدون دلیل کاندیداهای مناسبی که از طرح سود میبرند(

توجه به حفظ جان و سلامتی افراد در فرایند های تحقیقاتی حمایت ملی و تعیین بودجه برای کار پژوهشی و تحقیقاتی

**چشم انداز:**

ما برآنيم تا از طريق پژوهش هاي كاربردي– بنيادي وقابليت هاي موجود در راستای چشم انداز نقشه جامع علمی کشورموجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقا و حفظ سلامت بر پایه منابع انسانی و فناوریهای نوین را فراهم آوریم و جز ده بیمارستان برترهمتراز باشیم .

**ماموريت :**

در راستاي تحقق رسالت بیمارستان و به منظور توليد و نشر دانش مرتبط با سلامت : ما عهده دار فراهم نمودن بستر مناسب براي انجام تحقيقات كاربردي – بنیادی با كيفيت بالاهستيم. تحقيقات ما در راستاي نيازهاي واقعي و متناسب با فرهنگ جامعه مي باشد و سياست هاي ملي و منطقه اي ونقشه جامع علمی کشور را مورد توجه قرار خواهد داد.

**ارزشها :**

* حفظ ارزشهاي اسلامي - انساني و اخلاق در پژوهش.
* توسعه پايدار و عدالت اجتماعي در بکارگیری نتایج توسعه مبتنی بر دانايی
* ارج نهادن به جايگاه والاي محقق و تحقيق
* تحقیق بر اساس نیازهای جامعه

**نقاط قوت**

* 1. **برخورداري از برنامه هاي ويژه توانمندسازی و ارتقا پژوهشگران**
  2. **سهولت دسترسی به منابع علمی الکترونیک و چاپی**
  3. **برخورداری از نیروی انسانی کارآمد و باتجربه در رشته های متنوع**
  4. **تعامل بالای اعضای هیات علمی جوان و با تجربه در امر پژوهش**
  5. **وجود واحد توسعه و تحقیقات بالینی**
  6. **سیاست های تشویقی و حمایتي از پژوهشگران**
  7. **اعتبارات مناسب تحقیقاتی**
  8. **فعال بودن وب سايت دانشگاه**
  9. **وجود شورای پژوهشی در بیمارستان**
  10. **وجود اعضای هیات علمی مجرب در رشته های بالینی و علوم پایه**
  11. **وجود اعضای هیات علمی با مدرک دکتری تخصصی پژوهشی در واحد توسعه**
  12. **وجود دانشجویات رزیدنت**
  13. **کمیته فعال اخلاق در پژوهش**
  14. **حمایت همه جانبه ریاست محترم دانشگاه و معاونت محترم فناوری و تحقیقات دانشگاه**
  15. **وجود سامانه اطلاع رسانی واحد توسعه و تحقیقات بالینی و اتوماسیون اداری**
  16. **دستورالعمل ها و فرایندهای شفاف پژوهشی**
  17. **برخورداری از هماهنگی های بین بخشی**
  18. **ارائه خدمات پشتیبانی در تهیه تجهیزات و امکانات پژوهشی**
  19. **توان برگزاری همایش های کشوری و بین المللی**
  20. **نزديك بودن محل سكونت اعضاي هيات علمي با محل كار و تحقيق**
  21. **استقلال سازماني معاونت پژوهشی**

**نقاط ضعف**

**1. نداشتن پستهای سازماني هيئت علمي پژوهشي و کارشناسان پژوهشی جهت فعالیت در واحد توسعه و تحقیقات**

1. **بالا بودن حجم فعاليت هاي آموزشي و اجرايي اعضاي هيات علمي**
2. **فضای فیزیکی نامناسب معاونت پژوهشی**
3. **كمبود تحقيقات متناسب با نیازهای منطقه**
4. **نداشتن فضای مناسب دركتابخانه بیمارستان**
5. **عدم تناسب طرحهای تحقیقاتی با تعداد عیات علمی**
6. **عدم استفاده اعضاي هيات علمي از بانك هاي اطلاعاتي موجود**
7. **پايين بودن سرعت اينترنت**
8. **سرانه پايين تعداد مقالات داخلی و خارجی نسبت به اعضاي هيات علمي**
9. **سرانه پايين تعداد مقالات ISI نسبت به اعضاي هيات علمي**
10. **نبود انگیزه کافی اعضای هیات علمی جهت انجام فعالیتهای پژوهشی**
11. **سطح پایین حقوق و دستمزد پرسنل پژوهش**

**فرصت‌ها:**

1. **برخورداري از فيلد هاي مناسب تحقيقاتي در زمينه هاي تحقيقات بالينی**
2. **وجود دانشجویان علاقه مند به مشاركت در انجام طرحهای تحقيقاتی**
3. **وجود بیمارستانهای متعدد از قبیل بیمارستانهای امام خمینی (ره) و طالقانی در شهرستان**
4. **رویکرد پژوهشنگر وزارت بهداشت**
5. **شورای پژوهش و فناوری در سطح معاونت فناوری و تحقیقات**
6. **حمایت معاونت تحقیقات وفناوری وزارت متبوع**
7. **ایجاد معاونت پژوهشی در بیمارستان**

**تهديد‌ها:**

1. **كم توجهي مسئولين در سطح کلان به نتايج پژوهش ها در سياست گذاري و تصميم سازي**
2. **هزينه هاي بالاي حق شركت در كنگره هاي داخلي و بین المللی و دوره هاي بازآموزي**
3. **عدم همكاري هاي برون بخشي در زمينه جمع آوري اطلاعات**
4. **تاثير نرخ روبه افزايش تورم بر پژوهش**
5. **ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش**
6. **كمبود امكانات بیمارستان در مقايسه با بیمارستانهای مشابه**
7. **كمبود پارکهای علم وفناوری و مراکز رشد پژوهشي در شهرستان**

**جدول تحليل محيط به روش SWOT**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **T1نداشتن پستهای سازماني هيئت علمي پژوهشي و کارشناسان پژوهشی جهت فعالیت در واحد توسعه و تحقیقات**  **T2بالا بودن حجم فعاليت هاي آموزشي و اجرايي اعضاي هيات علمي**  **T3كمبود تحقيقات متناسب با نیازهای منطقه**  **T4تاثير نرخ روبه افزايش تورم بر پژوهش**  **T5سرانه پايين تعداد مقالات ISI نسبت به اعضاي هيات علمي** | . **O1 برخورداري از برنامه هاي ويژه توانمندسازی و ارتقا پژوهشگران**  **O2 سهولت دسترسی به منابع علمی الکترونیک و چاپی**  **O3 وجود واحد توسعه و تحقیقات بالینی**  **O4 افزایش مستمر سهم پژوهش از بودجه ملی**  **O5. وجود اعضای هیات علمی مجرب در رشته های بالینی و علوم پایه** | **جدول تحليل محيط به روش SWOT** |
| **استراتژيST** | **استراتژي SO** | **. S1برخورداري از فيلد هاي مناسب تحقيقاتي در زمينه هاي تحقيقات بالينی**  **S2.** **وجود دانشجویان علاقه مند به مشاركت در انجام طرحهای تحقيقاتی**  **.S3 وجود بیمارستانهای متعدد از قبیل بیمارستانهای امام خمینی (ره) و طالقانی در شهرستان**  **. s4رویکرد پژوهشنگر وزارت بهداشت**  **. S5** **شورای پژوهش و فناوری در سطح معاونت فناوری و تحقیقات**  **.S6 ایجاد معاونت پژوهشی در بیمارستان** |
| **استراتژيWT** | **استراتژيWO** | **W1. كم توجهي مسئولين در سطح کلان به نتايج پژوهش ها در سياست گذاري و تصميم سازي**  **.W2** **هزينه هاي بالاي حق شركت در كنگره هاي داخلي و بین المللی و دوره هاي بازآموزي**  **W3. عدم همكاري هاي برون بخشي در زمينه جمع آوري اطلاعات**  **. W4تاثير نرخ روبه افزايش تورم بر پژوهش**  **W5.ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش**  **W6. كمبود امكانات بیمارستان در مقايسه با بیمارستانهای مشابه**  **W7. كمبود پارکهای علم وفناوری و مراکز رشد پژوهشي در شهرستان** |

**استراتژی (Wo)**

**جذب نیروی مورد نیاز واحد توسعه و تحقیقات**

* + - درخواست پست هیات علمی و کارشناس پژوهشی جهت فعالیت در واحد توسعه
    - پیگیری مجوز قطعی واحد توسعه و تحقیقات بالینی بیمارستان
    - جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش

**توسعه ساختار پژوهشی بیمارستان**

* + - ایجاد معاونت پژوهشی در بیمارستان
    - تاسیس وبسایت اطلاع رسانی واحد توسعه
    - تشکیل شورای پژوهشی در محل بیمارستان
    - جلب همکاری سایر مراکز تحقیقاتی داخل و بیرون دانشگاه
    - تشکیل واحد ارتباط بین بیمارستانی درمعاونت پژوهشی
    - اختصاص بودجه مجزا و فرایند ویژه برای طرحهای مشترک خارج بیمارستان
    - تعامل با مراکز حمایت از تحقیقات دانشگاهی و غیر دانشگاههی جهت مشاوره تحقیقاتی
    - ایجاد نشریه داخلی به منظور منعکس نمودن فعالیتهای پژوهشی
    - توانمندسازی اعضای هیات علمی در امر پژوهش
    - افزایش انگیزه های تشویقی (مالی و غیرمالی ) برای مقالات ISI
    - دعوت به همکاری کارشناسان زبان انگلیسی، آمارحیاتی و اپیدمیولوژی جهت نگارش و چاپ مقالات
    - پیشنهاد جذب هیات علمی پژوهشی در جهت کاهش حجم فعالیت اعضای شاغل
    - نیازسنجی پژوهشی و تعیین اولویتهای منطقه در فیلدهای موجود
    - حمایت ویژه از تحقیقات در راستای اولویتهای منطق
    - توانمندسازی اعضای هیات علمی در تدوین اولویتهای پژوهشی منطقه
    - اعلام اولویتهای تحقیقاتی بیمارستان به سایر مراکز تحقیقاتی

**استراتژی (WT)**

* درخواست پست سازمانی هیات علمی پژوهشی و جذب کارشناسان پژوهشی
* جذب اعتبارات پژوهشی
* پیشنهاد استفاده از اعضای هیات علمی سایر دانشگاهها جهت همکاری در امر پژوهش
* پیشنهاد برگزاری دوره های آموزشی متنوع
* دریافت نیازهای تحقیقاتی سیاست گذاران و تصمیم گیران منطقه
* اعلام نتایج پژوهشهای مرتبط با اولویتهای منطقه به سیاست گذاران و تصمیم گیران
* ارسال نتایج طرحها به سازمانهای مرتبط

**استراتژی (SO)**

* تعيين اولویتهای تحقيقاتي به همراه گرانت در حيطه هاي تحقيقاتی
* اولويت دادن به تحقيقات با محور دانش بنیان
* افزایش همکاری با مراكز تحقيقاتي دانشگاه
* حمايت مادي از طرح­هاي تحقيقاتي ارائه­شده توسط دانشجويان و محققين خارج بیمارستان
* برگزاري كارگاههاي مشترك توانمندسازي
* جذب گرانت­هاي وزارت بهداشت و سایر مراکز كشور از طريق ارائه طرح هاي تحقيقاتي ملي
* تشويق طرح­هاي تحقيقاتي موفق در جذب منابع مالي خارج از دانشگاه
* تشويق طرح­هاي تحقيقاتي تلفيقي و مشترك
* تجهيزآزمایشگاهها و کارگاههای بیمارستان
* جذب پژوهشگر درواحد توسعه تحقيقاتي بصورت استخدامي، قراردادي و طرح نيروي انساني
* افزايش قابل توجه بودجه طرح هاي تحقيقاتي
* ایجاد کمیته­های تحقيقات دانشجويی
* ارتقاء سامانه مدیریت علم و تحقیقات
* برقراری لينك اطلاعاتي با مراكز تحقيقاتي دانشگاهي، كشوري و بين المللي
* اطلاع­رساني نتایج تحقیقات به اعضاي هيئت علمي
* اخذ مجوز نشريات علمي پژوهشي جديد ترجيحاً به زبان انگليسي

**استراتژی (ST)**

* + - ارائه سازماندهي شده نتايج تحقيقات بصورت بولتن داخلي به مسئولين و مديران
    - تشویق مدیران سازمانهایی که از نتایج تحقیقات استفاده می نمایند
    - انجام تحقيقات مشترك با بخش های مختلف دانشگاه
    - شناسايي عرصه­هاي مرتبط تحقيقاتي مشترك با بخش صنعت
    - معرفي توانمندي­هاي بیمارستان به جامعه
    - حمايت از طرح­هاي تحقيقاتي مرتبط با مشکلات جامعه
    - مقايسه امكانات بیمارستان با بیمارستانهای همتراز و رفع كمبودها
    - افزايش بودجه­هاي تشويقي مقالات
    - حمايت مالي از دانشجويان پژوهشگر
    - تشويق اساتيدي كه با دانشجويان كارهاي تحقيقاتي انجام مي­دهند

**اهداف کلی**

1. ارتقا کمی و کیفی پژوهش هاي بنیادی و کاربردی نظام سلامت  متناسب با اولويت های تحقيقاتی منطقه هم راستا با گام دوم انقلاب

1-1. تعیین اولویت های پژوهشی گروههای آموزشی پزشکی

1-2. توانمندسازی پژوهشگران

1-3. حمايت همه جانبه از پژوهشگران

1-4. توسعه زير‌ساختهاي پژوهش اعم از آزمايشگاه، كتابخانه، ....

1-5. ارتقا فرایند داوری و ارزیابی کیفیت طرح های تحقیقاتی ومقالات بیمارستان

1-6. افزایش پژوهش‌های بين رشته ای

1-7. افزایش طرح‌هاي مشترك داخلی و خارجی درراستای اولویت های بیمارستان

1-8. افزایش پژوهشهاي دانشجويان از لحاظ کمی و کیفی

1. گسترش ارتباطات ملي و بين المللي در حوزه پژوهش

2-1. ارتباط با سایر واحدهای توسعه و تحقیقات کشور

2-2. جذب کارشناسان مرتبط و توانمندسازی آنها

2-3. تبادل تفاهم نامه همکاری علمی- پژوهشی با بیمارستانها و مراکز تحقیقاتی داخل و خارج کشور

**2-**4. تسهیل شرکت در همایش های داخلی و خارجی

2-5. برگزاری کنگره های ملی و بین المللی

2-6. ایجاد کارگروههای مشترک تخصصی در سطح منطقه

2-7. جذب گرانت های تحقیقاتی ملی

1. ايجاد بستر مناسب برای بهره گيري از فناوري هاي نوين در حوزه پژوهش

3-1. تعیین نیازها و امکانات لازم جهت بهره گیری از فناوري هاي نوين

3-2. ایجاد و توسعه استفاده از فناوري های نانو در عرصه تحقيقات

3-3. توسعه استفاده از فناوري های زیستی در عرصه تحقيقات

3-4. توسعه استفاده از فناوري های اطلاعات در عرصه تحقيقات

3-5. آگاه سازی پژوهشگران دانشگاه از کاربرد فناوریهای نوین

3-6. توانمندسازی پژوهشگران دانشگاه در استفاده از فناوری های نوین

1. جذب و توسعه منابع ( انساني، مالي )

4-1. اصلاح ساختار تشكيلاتي معاونت پژوهشی

4-2. تسهیل فرايند جذب و بکارگیری کارکنان پژوهشی

4-3. ارتقا سطح علمي و مهارتي كاركنان بخش پژوهش

4-4. جذب پژوهشگران غير هيات علمي

4-5. ارتقا فرایندهای جذب و پرداخت هزینه های پژوهشی

1. بسترسازی به منظور نهادینه کردن پژوهش در نظام ارائه خدمات بیمارستان

5-1. حمایت ازطرح های تحقیقاتی کاربردی

5-2. تسهیل چاپ گزارش طرح های تحقیقاتی کاربردی

5-3. تعیین نیاز های تحقیقاتی واحدهای آموزش و بهداشت و درمان

5-4. ارتقا فرایندهای ارائه خدمات بر مبنای تحقیقات

5-5. تشویق سازمانهای استفاده کننده از نتایج تحقیقات در خارج از دانشگاه

5-6. تشویق واحدهای داخل سازمانی تولید کننده علم و استفاده کننده از نتایج تحقیقات

5-7. تشویق پژوهشگران مجری طرح های تحقیقاتی پرکاربرد

1. جهت دهی تحقيقات در راستای تولید علم و اقتصاد دانش بنیان

6-1. توسعه تحقيقات مشاركتي مبتني بر جامعه

6-2. توسعه تحقيقات مرتبط با صنعت پزشکی در راستاي پاسخگويي به نيازهاي جامعه

6-3. ایجاد طرحهای تحقیقاتی مبتنی بر اقتصاد دانش بنیان

6-4. پیگیری دستاوردهای واحد در زمینه مالکیت فکری و ثبت اختراعات

1. توسعه ظرفیت نظام مديريت اطلاعات و دانش سلامت

7-1. دسترسی همه زمانی، همه مکانی و همگانی به منابع اطلاعاتی مدون و موجودعلمی و پژوهشی

* + بهبود شاخص های رایانه به دانشجو(بهبود ضریب نفوذ رایاته به دانشجو)

7-2. ایجاد سیستم مدیریت دانش جهت گردآوری، پردازش و اشاعه اطلاعات ضمنی

موجود در حافظه پژوهشگر ، هیئت علمی و ....

7-3. برقراری ارتباط و مبادله اطلاعاتی با کتابخانه­های علوم پزشکی منطقه.

7-4. توانمندسازی و ایجاد انگیزش بیشتر در استفاده از منابع الکترونیکی.

- تلاش درجهت قرارگرفتن برنامه آموزش استفاده از منابع الکترونیک در مجموعه واحدهای درسی دانشگاه بعنوان پایه تحقیقات.

- توانمندسازی کتابداران متخصص و غیرمتخصص در جهت راهنمایی مراجعان در استفاده از منابع بصورت هرچه بیشتر و بهتر.

7-5. ارتقا سامانه مدیریت علم و فناوری دانشگاه