



پایگاه
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام
مرکز آموزشی درمانی امام خمینی (ره)



برنامه استراتژیک

واحد توسعه و تحقیقات بالینی بیمارستان امام خمینی (ره) ایلام

دانشگاه علوم پزشکی ایلام

دورنمای ۳ ساله (۱۴۰۵-۱۴۰۸)

معرفی واحد

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام خمینی (ره) با هدف حمایت از پژوهش‌های بالینی، توسعه دانش و تسهیل اجرای تحقیقات کاربردی در راستای ارتقای خدمات درمانی در آبان سال ۱۳۹۶ شروع به کار نمود و در تاریخ ۹۷/۱۲/۷ با پیگیری‌های انجام شده توسط بیمارستان و معاونت محترم تحقیقات و فناوری دانشگاه طی نامه ای به شماره ۳۴۲ /د/ ۷۰۰ مورخ ۹۸/۴/۱، توسط معاون محترم تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت با درخواست راه اندازی واحد توسعه تحقیقات بالینی امام خمینی (ره) مورد موافقت گردید.

رسالت (Mission):

ما در واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام خمینی (ره) ایلام، در راستای تحقق رسالت بیمارستان با تکیه بر ارزش‌های اخلاقی و سرمایه‌های انسانی، متعهد به فراهم کردن بستری پویا برای انجام پژوهش‌های کاربردی و بنیادی هستیم؛ تا از طریق تولید و نشر دانش متناسب با نیازهای جامعه و سیاست‌های ملی، به ارتقای کیفیت خدمات درمانی و نوآوری در سلامت کمک کنیم.

چشم انداز (Vision):

واحدی توانمند در پیوند علم و بالین؛ پیشگام در ارتقای سلامت جامعه از طریق پژوهش‌های کاربردی و نوآوری‌های بومی در سطح منطقه.

ارزشها (Values):

واحد توسعه تحقیقات، تعهدات رفتاری و اخلاقی خود را بر پایه ارزش‌های زیر بنا نهاده است که مسیر تمامی فعالیت‌های ما را هدایت می‌کنند:

- ۱) **تعالی علمی و پژوهشی:** تلاش مستمر برای دستیابی به بالاترین استانداردهای علمی و رعایت دقت و کیفیت در تمامی مراحل تولید دانش و انجام پژوهش‌های بنیادی و کاربردی.
- ۲) **اخلاق و صداقت علمی:** پایبندی به اصول اخلاقی، حفظ امانت در گزارش نتایج، رعایت حقوق سوزدها و حفظ محرمانگی اطلاعات در تمامی فعالیت‌های علمی و پژوهشی.
- ۳) **نوآوری و خلاقیت:** ترویج فرهنگ تفکر خلاق و حمایت از ایده‌های نوین جهت تولید دانش بومی.
- ۴) **عدالت در پژوهش:** فراهم‌آوری فرصت‌های برابر برای استفاده از امکانات و منابع علمی و پژوهشی.
- ۵) **جامعه‌محوری:** تمرکز بر حل چالش‌های واقعی سلامت و نیازهای ملموس منطقه.
- ۶) **همکاری و تعامل سازنده:** ارتقای روحیه کار تیمی و تقویت پیوندهای بین‌رشته‌ای میان بخش‌های مختلف بیمارستان و سایر نهادهای علمی.
- ۷) **توسعه پایدار:** نگاه بلندمدت به پژوهش‌ها جهت ارتقای مستمر و ماندگار نظام سلامت.

اهداف

هدف کلی (Goal)

ارتقای جایگاه علمی و پژوهشی بیمارستان از طریق توسعه کمی و کیفی فعالیتهای پژوهشی و مشاوره‌ای، با تمرکز بر تولید دانش کاربردی و مدیریت هوشمند داده‌ها جهت پاسخگویی به اولویتهای سلامت و ارتقای کیفیت مراقبتهای درمانی.

اهداف اختصاصی (Objectives)

- ۱) ارتقا کمی و کیفی پژوهش‌های بنیادی و کاربردی نظام سلامت متناسب با اولویتهای تحقیقاتی
- ۲) توانمندسازی اعضای هیئت علمی، دانشجویان و سایر محققین درحوزه پژوهش
- ۳) تشویق و ترغیب محققین جهت انجام پژوهش‌های بالینی با ایجاد بستر مناسب در بیمارستان
- ۴) بسترسازی به منظور نهادینه کردن پژوهش در نظام ارائه خدمات بیمارستان
- ۵) فراهم آوردن تسهیلات مورد نیاز پژوهش‌های بالینی در جهت پیشبرد اهداف پژوهشی بیمارستان
- ۶) حمایت از طرح‌های پژوهشی با هدف تسهیل دستیابی پژوهشگران به امکانات و ملزومات مورد نیاز

تحلیل SWOT

فرصت‌ها (Opportunities)	قوت (Strengths)
امکان تجاری‌سازی پژوهش‌ها با بهره‌گیری از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان. امکان جذب منابع مالی خارجی با استفاده از پلتفرم‌های بین‌المللی و گرت‌های کشوری وجود دانشجویان علاقه‌مند به مشارکت در انجام طرح‌های تحقیقاتی سیاست‌های حمایتی وزارت بهداشت از واحد‌های توسعه تحقیقات اهمیت رو به رشد پزشکی مبتنی بر شواهد (EBM) برخورداری از فیلدهای مناسب تحقیقاتی در زمینه‌های تحقیقات بالینی	حضور اعضای هیات علمی مجرب در رشته‌های بالینی و علوم پایه تنوع تخصص‌های پزشکی در بیمارستان (از تروما تا کودکان و ...) وجود نیروی انسانی جوان و با انگیزه (دانشجویان رزیدنت و اینترن) دسترسی مستقیم به داده‌های بالینی (سیستم‌های HIS) حمایت‌های حاکمیتی (معاونت تحقیقات و رئیس بیمارستان) دستورالعمل‌ها و فرایندهای پژوهشی شفاف برخورداری از زیرساخت‌های آزمایشگاهی و پاراکلینیکی جهت دسترسی به نمونه‌ها و اطلاعات پژوهشی
تهدیدها (Threats)	ضعف‌ها (Weaknesses)
تأثیر نرخ روبه‌افزایش تورم بر بودجه‌های پژوهشی محدودیت منابع مالی در سطح دانشگاه و رقابت فشرده با سایر مراکز تحقیقاتی هزینه‌های بالای کارهای پژوهشی عدم توجه مدیران و سیاست‌گذاران به نتایج پژوهشی در تصمیم‌گیری‌ها. کمبود همکاری‌های برون‌بخشی در زمینه انجام پژوهش‌های مشترک کمبود تفاهم نامه‌های پژوهشی بین تمامی مراکز دولتی و غیردولتی تغییرات تکنولوژیک و عدم انطباق سریع زیرساخت‌های فعلی با فناوری‌های نوین پزشکی	بالا بودن حجم فعالیت‌های آموزشی و اجرایی اعضای هیئت علمی آشنایی ناکافی برخی از هیات علمی از دستورالعمل‌های پژوهشی محدودیت در جذب اعتبارات فضای فیزیکی نامناسب واحد توسعه تحقیقات بیمارستان پایین بودن سرعت اینترنت و ضعف زیرساخت‌های IT کمبود انگیزه و نظام تشویقی برای فعالیت‌های پژوهشی نبود سیستم نظام‌مند برای جمع‌آوری، ذخیره‌سازی و تحلیل داده‌های بیمارستانی سرانه پایین تعداد مقالات ISI نسبت به اعضای هیات علمی

ماتریکس TOWS

استراتژی ها:

۱. استراتژی های تهاجمی (SO) - استفاده از قدرت برای شکار فرصت ها:

- بهره گیری از تخصص های متنوع و داده های HIS برای جذب طرح های تحقیقاتی با محوریت تجاری سازی و همکاری با شرکت های دانش بنیان.
- استفاده از ظرفیت تخصص های چندگانه بیمارستان و حمایت دانشگاه برای جذب گرنت های ملی (وزارت بهداشت) و بین المللی.
- استفاده از زیرساخت های آزمایشگاهی و تخصص بالینی برای افزایش خروجی مقالات ISI و اخذ مجوز نشریات.
- تعیین اولویتهای تحقیقاتی به همراه گرانت در حیطه های تحقیقاتی

۲. استراتژی های اصلاحی (WO) - رفع ضعف ها برای ورود به فرصت ها:

- ایجاد ساختار جدید (مانند پست های هیات علمی پژوهشی یا کارشناس پشتیبان) جهت کاهش بار اداری-آموزشی فعلی و تمرکز بر کیفیت تحقیق.
- ایجاد سیستم نظام مند جمع آوری و تحلیل داده های بیمارستانی جهت بهره برداری از ظرفیت های عظیم داده های HIS.
- طراحی نظام تشویقی (مالی و غیرمالی) و برگزاری دوره های مهارتی جهت تبدیل دانشجو/رزیدنت به محقق فعال.

۳. استراتژی های حفاظتی (ST) - استفاده از قدرت برای مقابله با تهدیدها:

- معرفی توانمندی های بیمارستان و نتایج تحقیقات به جامعه و سیاست گذاران جهت حفظ سهم بازار در برابر رقابت مراکز هم سطح.
- استفاده از زیرساخت های موجود برای همگامی با تغییرات سریع فناوری و جلوگیری از عقب ماندگی تکنولوژیک.
- استفاده از نتایج تحقیقات برای اثبات ارزش اقتصادی به مدیران جهت مقابله با محدودیت بودجه و تورم.
- ارائه سازماندهی شده نتایج تحقیقات بصورت بولتن داخلی به مسئولین و مدیران

۴. استراتژی‌های بقا (WT) - کاهش ضعف‌ها برای جلوگیری از آسیب‌های بیرونی:

- کاهش تداخل وظایف آموزشی و پژوهشی از طریق تخصصی کردن واحد توسعه تحقیقات، برنامه ریزی‌های هدفمند و تشکیل تیم‌های پژوهشی جهت جلوگیری از فرسودگی و عدم علاقه به پژوهش.
- تمرکز بر پروژه‌هایی با هزینه پایین و بازده بالا (مانند مطالعات مبتنی بر داده‌های موجود، کیس ریپورت و متاآنالیزها) جهت مقابله با محدودیت بودجه و تورم.
- پیشنهاد استفاده از اعضای هیات علمی سایر دانشگاهها جهت همکاری در امر پژوهش